



SAMMANFATTNING

Matilda Höök har under ett flertal år kombinerat forskning med arbete som internkonsult inom tillverkande industrier i Trä- och byggbranschen. Hon drivs av att se och förstå helheten i olika verksamheter, så att det kan mynna ut i utvecklade ledare, medarbetare, arbetssätt och processer.

Hennes erfarenhet och övertygelse är att en tydlig affärsmodell/strategi, med vision och mål som bryts ned på medarbetarnivå och följs upp med hjälp av nyckeltal och ett efterfrågande ledarskap, är kärnvärden för en livskraftig och ständigt utvecklande organisation.

Matildas styrka som konsult är hennes entusiasm och positiva energi som får ledning och medarbetare att engagera sig i nyskapande utvecklingsarbeten, samtidigt som hon arbetar med ett analytiskt, logiskt och systematiskt tillvägagångssätt.

Matilda är teknologie doktor i Träbyggande, med inriktning mot industriellt byggande och Lean kultur.

KOMPETENSOMRÅDEN

- Lean Produktion
- Lean ledarskap
- Affärsmodellutveckling
- Verksamhetsutveckling
- Projektledning
- Förändringsledning
- Utbildning

URVAL AV TIDIGARE/PÅGÅENDE UPPDRAG

2016- | **Masonite Beams AB**

Coaching inom Lean ledarskap, fördjupning av kunskap inom förbättringsarbete hos ledare och medarbetare, Lean projektledning och förbättringsarbete (t.ex. daglig styrning, avvikelshantering, 5S, visuell planering, nedbrytning av mål och nyckeltal, SMED). Coaching vid införande av TPU – Totalt Produktiv Underhåll.

2016- | **Skellefteå Kraft AB**

Utveckling av administrativa processer genom coaching av ledare och medarbetare (t.ex. daglig styrning, visuell planering, lära sig se avvikelser, utveckling av processer). Fördjupning av kunskap inom förbättringsarbete hos ledare och medarbetare.

2016- | **Svea Skog AB**

Leverantörsutveckling mellan Svea Skog och Jutos Timber genom iTids metodik för utveckling av försörjningskedjor. Framtagande av gemensam handlingsplan för att utveckla värdeflödet genom båda företagen, med utgångspunkt i slutkundens krav och önskemål.

ANSTÄLLNINGAR

2016- | iTid Tarinfo AB

Seniorkonsult

2016- | Styrelseledamot, Masonite Beams AB

Masonite Beams AB tillverkar och säljer träbaserade I-balksystem och tekniska lösningar på export och till den svenska byggindustrin. Företaget och koncernen Byggma ASA har stort fokus på kvalitets- och produktionsutveckling baserat på Lean filosofi.

2011-2016 | Lean coach, Masonite Beams AB/Byggma ASA

Coachning av ledare och medarbetare inom produktions- och kvalitetsutveckling i företagets balkfabrik, funktionsanpassning och övrig stödjande organisation, samt utveckling av produktionssystem baserat på Lean filosofi på koncernnivå. Tjänsten har kombinerats med affärsstrategisk utveckling och tekniska FoU-projekt, samt samarbetsprojekt mellan industri och akademi.

2010-2012 | Adjungerad adjunkt, Luleå tekniska universitet (20%)

Forskning inom strategi och affärsmodellutveckling på avdelningen för industriellt och hållbart byggande, som utmynnat i en modell för utveckling av företag som arbetar med flera parallella affärsmodeller.

2008-2010 | Projektledare FoU, Masonite Beams AB

Projektledare och ansvarig för ett forsknings- och utvecklingsprojekt där Masonite Flexibla Byggsystem utvecklades. Utvecklingsarbetets huvudsakliga syfte var att införa Lean filosofi i utvecklingen av ett industriellt byggsystem och byggprocess för effektivt och kvalitetssäkrat utförande av byggprojekt.

2003-2008 | Doktorand, Luleå tekniska universitet

Doktorandprojekt inom applicering av Lean produktion till industriellt husbyggande i trä, med förändring från byggandekultur till en Lean kultur. I tjänsten ingick även undervisning i t.ex. konstruktion och husbyggande, handledning av studenter samt utredningar i industriella projekt.

2002 | NCC Construction Sverige AB, Luleå

Kalkylator på NCC:s husavdelning i Luleå. Utformning av förfrågningsunderlag, offertförfrågan, utvärdering av offerter samt beräkning av total byggkostnad för olika typer av husbyggnadsprojekt.

2001 NCC Construction Sverige AB, Umeå

Arbetsledning, utsättning och projektkalkylering på NCC:s husavdelning i Umeå. Planering och arbetsledning av byggnadsträarbetare på byggarbetsplats.

UTBILDNING

2006-2008 | Teknologie doktor, Byggkonstruktion – Träbyggnad, Luleå tekniska universitet

Forskarutbildningsexamina med doktorsavhandlingen: "Lean Culture in Industrialized Housing: A Study och Timber Volume Element Prefabrication".

2003-2005 | Teknologie Licentiat, Byggkonstruktion – Träbyggnad, Luleå tekniska universitet

Forskarutbildningsexamina med licentiatavhandlingen: "Timber Volume Element Housing – production and market aspects".

1998-2003 | Civilingenjör, Väg och Vatten, Luleå tekniska universitet

Examen med projekteringsinriktning, som kompletterats med kurser inom kvalitets- och produktutveckling.

1994-1997 | Teknisk linje, gymnasium, Malgomajskolan, Vilhelmina

Treårigt tekniskt gymnasium med maskinteknisk inriktning

ÖVRIG UTBILDNING

2011 |Handledarutbildning leanspel, PLAN utbildning

2011 | Att införa Lean produktion, PLAN utbildning

2006 |Högskolepedagogik 5p, Luleå tekniska universitet

2006 | Lean produktion för produktionsledare, TIC-Gifu, Kakamigahara/Tokyo, Japan

PUBLIKATIONER

- Höök, M., Stehn, L, and Brege, S. (2015). The development of a portfolio of business models: a longitudinal case study of a building material company. *Construction Management and Economics*. DOI: 10.1080/01446193.2015.1075052
- Höök, M. and Stehn, L. (2014). Exploring the management of multiple business models in one company. In: Raiden, A (Ed.) and Aboagye-Nimo, E(Ed.), *Proceedings of 30th Annual ARCOM Conference*, 1-3 September 2014, Portsmouth, UK, Association of Researchers in Construction Management, 1315-24.
- Höök, M. (2013). Masonite – Innovationer under 150 år. Från ångsåg till höghus i trä. *Uppfinnaren & Konstruktören*, 5/2013.
- Hagberg, K, Persson, T. and Höök, M (2009). Design and light weight constructions – risks and opportunities. *Proceedings of Inter-Noise 2009 conference*, Ottawa, Canada.
- Höök, M. (2008). Industriellt byggande kräver en förändrad byggandekultur. *Husbyggaren*, 6/08.
- Höök, M and Stehn, L. (2008). Applicability of lean principles and practices in industrialized housing production. *Construction Management and Economics*, 26(10).
- Höök, M. (2008). Lean culture in industrialized housing: a study of timber volume element prefabrication. *Doktorsavhandling 2008:21*. Luleå tekniska universitet, Luleå.
- Höök, M and Stehn, L. (2008). Lean principles in industrialized housing production: the need for a cultural change. *Lean Construction Journal*, 2008 s. 20-33.
- Höök, M. (2006). Customer value in lean prefabrication of housing considering both construction and manufacturing. *Proceedings of the 14th IGLC conference*, Santiago, Chile.
- Höök, M (2006). Träbyggnadsteknik – volymbyggande. *Bygg & Teknik*, 4/06.
- Höök, M. (2005). Timber volume element prefabrication – production and market aspects. *Licentiatavhandling 2005:65L*, Luleå tekniska universitet, Luleå.
- Höök, M. and Stehn, L. (2005). Connecting Lean Construction to Prefabrication Complexity in Swedish Volume Element Housing. *Proceedings of the 13th IGLC conference*, Sydney, Australien.
- Stehn, L and Höök, M (2004). Innovative and lean construction success factors for building system manufacturers. *Proceedings of the 12th Annual Conference on Lean Construction*, Helsningör, Danmark.
- Höök, M. och Sidér, M. (2003). Glappet i bostadsbyggandet – en studie av hur träanvändning i bostadsbyggandet kan ökas genom ett innovativt företagande. *Examensarbete*, Luleå tekniska universitet, Luleå.

SPRÅK

Svenska	Modersmål
Engelska	Flytande
Franska	Behärskar hjälpligt tal och skrift